

## **Отзыв**

на автореферат диссертации

Рассказовой Екатерины Евгеньевны

*«Управление ресурсообеспечением уровня инновационного развития транспортной компании» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)*

В условиях кризисных изменений среды, глобализационных процессов перед транспортными компаниями стоит задача повышения конкурентоспособности и запаса устойчивости. Решение указанной задачи требует развитие методик по оценке потенциала компаний с учетом отраслевой специфики. В диссертационном исследовании Рассказовой Е.Е. поставлена и решена комплексная задача по развитию методического инструментария комплексной оценки и управления уровнем инновационного развития транспортной компании.

Поставленная задача актуальна. Из содержания автореферата следует наличие научной новизны, теоретической и практической значимости. Рассказова Е.Е. провела достаточно глубокий анализ существующей методической базы, четко сформулировала область новизны в проведенном исследовании, которые заключаются:

Во-первых, систематизация подходов к понятию «инновационный потенциал» и рассмотрение категории с точки зрения ресурсно-системных позиций.

Во-вторых, интересным представляется предложенный алгоритм количественной оценки влияния организационно-экономических факторов на составляющие инновационного потенциала.

Исследование автора были опубликованы в рецензируемых научных изданиях, как следует из перечня научных работ.

Однако, несмотря на то, что представленный в автореферате подход позволяет провести экспресс-оценку вариантов стратегий и определяющих их факторов (что очень ценно для менеджмента), в содержании автореферата не прослеживается связь с внешней средой компании.

Из содержание автореферата следует, что работа носит завершенный характер, содержит, положения научной новизны, которые достаточно обоснованы. Полученные теоретические и практические результаты имеют четкую структуру и изложены логично.

Автореферат и диссертация на тему: «Управление ресурсообеспечением уровня инновационного развития транспортной компании» соответствуют требованиям ВАК РФ (Положения о присуждении научных степеней), а автор работы, Рассказова Екатерина Евгеньевна, заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организации и управления предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Городулина Валентина Викторовна

Ведущий экономист отдела  
экономики и контроллига,

кандидат экономических наук по  
специальности 08.00.05 – «Экономика  
и управление народным хозяйством»

Адрес: 123060, г. Москва, ул.  
Расплетина, дом 5, стр. 1  
Тел: 8(495)9686060, доб. 1041  
e-mail: lord\_200386@list.ru

АО «Специализированный научно-  
исследовательский институт  
приборостроения»



  
\_\_\_\_\_  
B.V. Городулина  
(подпись)  
  
«26» февраля 2021 года

Н.В. Некрасова

## **Отзыв**

на автореферат диссертации  
**РАССКАЗОВОЙ ЕКАТЕРИНЫ ЕВГЕНЬЕВНЫ**

«Управление ресурсообеспечением уровня инновационного развития транспортной компании» представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

Теоретическая постановка темы и задачи исследования вписываются в проблему формирования стратегического развития компании в рамках баланса стратегические цели – ресурсы. При этом составляющие потенциала связаны с натуральными и стоимостными оценками эффективности использования ресурсов, что позволяет перейти к расчету объемных ресурсных показателей.

Актуальность темы и задач диссертации заключаются именно в том, что в разработке и реализации транспортной стратегии за ее основу взята оценка инновационного потенциала в настоящее время и его пошаговое наращивание в прогнозируемом периоде на основе инновационного развития компании.

Содержание автореферата показывает, что автором достаточно успешно использованы возможности качественного и количественного анализа при решении задачи управления инновационным потенциалом.

Оценка уровня инновационного потенциала связывает эффективность использования отдельных видов ресурсов и их составляющих с экономическими показателями деятельности транспортной компании. Прослеженная ретроспективная динамика развития инновационного потенциала ОАО «РЖД» за длительный период показывает недоиспользование человеческого потенциала. В работе сформированы нормативные значения уровня инновационного развития и сопоставлены с фактическими. Оценка нормативных значений базируется, как можно понять, на основе имеющихся ресурсов компании. Проведено сравнение нормативных значений с фактическими, что показывает степень недоиспользования каждой составляющей потенциала. Практический интерес представляют результаты автора в исследовании связей уровня инновационного потенциала с показателями себестоимости и производительности труда транспортной компании и рядом других.

Их содержания автореферата следует, что диссертация Рассказовой Е.Е. представляет собой самостоятельное законченное научное исследование, выполненное на достаточно высоком уровне, имеющим научную и практическую значимость.

По тексту автореферата имеются следующие замечания:

1. Недостаточно объяснены причины существенного влияния финансовой составляющей потенциала, которые выявлены в ходе анализа отчетности компании.

2. Нормативные значения компонентов предпочтительно определять на основе их сравнительного анализа таковых в других компаниях.

Эти замечания не снижают результативную положительную оценку исследования.

В целом выполненное исследование вносит определенный вклад в разработку и анализ стратегических управленческих решений, принимаемых для транспортной компании. Выводы автора подтверждены достаточно полной и корректной авторской методикой анализа. Исследование соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организации и управления предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук, и автор Рассказова Е.Е. заслуживает присвоения искомой ученой степени.

Ладыгина Дарья Дмитриевна  
Начальник Сектора маркетинга  
Московской региональной дирекции  
железнодорожных вокзалов Дирекции  
железнодорожных вокзалов – филиала  
ОАО «РЖД»  
Адрес: 109544, Новорогожская ул., д. 29  
Тел: 8 (926) 660-78-50  
e-mail: Ladygina.dary@gmail.com



Ладыгина Д.Д.

«02» марта 2021 года

## **Отзыв**

на автореферат диссертации РАССКАЗОВОЙ ЕКАТЕРИНЫ ЕВГЕНЬЕВНЫ  
«УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСООБЕСПЕЧЕНИЕМ УРОВНЯ  
ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТНОЙ КОМПАНИИ» на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами –  
транспорт)

Решение долгосрочных задач по управлению ресурсами, определенных в Транспортной стратегии до 2030 года, требует развития методического инструментария для оценки уровня развития транспортных компаний. Важную роль имеет учет особенностей вида транспорта при формировании стратегии развития компаний и их ресурсного обеспечения. Диссертационное исследование Рассказовой Е.Е. посвящено разработке экономического инструментария комплексной оценки и управления уровнем инновационного развития транспортной компании в условиях высокодинамичной среды и является актуальным по своей проблематике, анализируемым задачам и полученным результатам.

Исследование основано на работах по анализу инновационного потенциала транспортной компании, разработанных российскими учеными (Ю.С. Бахрачевой, Е.А. Лаптевой, С.Ф. Сайфуллиной, И.А. Гончаровой, И.В. Краснопевцевой, Л.М. Кликич, Л.В. Шкуриной, А.Т. Романовой, Д.А. Мачерета, Н.П. Терешиной, В.А. Подсорина, А.В. Сорокиной и др.) (С. 10-13). В диссертационном исследовании четко определена система ключевых показателей оценки уровня инновационного развития предприятий транспортной отрасли и сформирован инструментарий для оценки значимости факторов, которые влияют на уровень инновационного развития транспортной компании (С. 16-17).

При общей положительной оценки диссертационной работы, имеются ряд замечаний:

- В автореферате (С. 11) Рассказова Е.Е. в качестве одной из компонентов инновационного потенциала использует «кадровый (человеческий) потенциал». Чем объясняется, что автор использует понятие «человеческий потенциал», а не «человеческий капитал»?
- В таблице 13 (С. 17) представила модель оценки компонентов уровня инновационного развития транспортной компании. На наш взгляд было бы целесообразным раскрыть методику подсчета фактической и резервной части в инновационном потенциале.

В заключении следует отметить, что, судя по структуре и содержанию автореферата, диссертация Рассказовой Екатерины Евгеньевны представляет собой законченную, целостную научно-квалификационную работу и отвечает требованиям ВАК РФ (Положения о присуждении научных степеней). Соискатель заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организации и управления предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

доцент Экономического факультета,  
кандидат экономических наук по  
специальности 08.00.01 – «Экономическая  
теория», доцент

Адрес: 129226, г. Москва, ул. Вильгельма  
Пика, д. 4, стр. 1

Тел: 8(910)4307461

e-mail: erohinsg@rgsu.net

ФГБОУ ВО «Российский государственный  
социальный университет»



Сергей Геннадьевич Ерохин

«01» 03 2021 года

**Отзыв**  
на автореферат диссертации  
**РАССКАЗОВОЙ ЕКАТЕРИНЫ ЕВГЕНЬЕВНЫ**

«Управление ресурсообеспечением уровня инновационного развития транспортной компании» представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Тема диссертационного исследования актуальна, учитывая значимость решения задачи инновационного развития в масштабах страны и в данном случае - вопроса согласования развития составляющих потенциала компании и оценки резервов по каждой составляющей потенциала. Следует отметить, что в работе акцентировано внимание на системном взаимодействии составляющих потенциала и формировании синергетического эффекта от их взаимосвязи.

Исходя из положений, сформулированных автором в автореферате, можно заключить, что работа выстроена логично и последовательно.

Автором прослежен механизм формирования синергетического эффекта при оценке влияния составляющих инновационного потенциала на экономические показатели хозяйственной деятельности компании.

В работе предложен ряд дополнительных характеристик, позволяющих дать комплексную оценку уровня инновационного развития транспортной компании (структура трудовых ресурсов, качественные характеристики составляющих потенциала, специфика железной дороги и др.). Эти дополнительные характеристики повышают объективность интегрированной оценки инновационной составляющей и общей оценки потенциала.

В соответствии с указанным, в работе предложены модель и алгоритм определения уровня инновационного развития транспортной компании, которые могут быть использованы для оценки его влияния на остальные составляющие потенциала компании.

Развитием данного положения является разработанный автором алгоритм количественной оценки взаимосвязи организационно-экономических, ресурсных факторов и составляющих потенциала компании.

Интересными является анализ согласованности составляющих потенциала ОАО «РЖД» и уровня резервов по каждой его составляющей.

С точки зрения недостатков, выявленных в работе, следует отметить, что методические положения, представленные автором, позволяют провести анализ управленческих решений и связанных с ними процессов в транспортной компании. Однако встает вопрос, насколько универсальны эти предложения и могут ли они быть применимы в других отраслях?

В целом работа, как следует из содержания автореферата, представляет развитие теоретических основ оценки потенциала компании и выбора способа эффективного управления им с целью повышения обоснованности оценок, что имеет практическую значимость.

Автореферат диссертации позволяет заключить, что диссертация Е.Е. Рассказовой на тему «Управление ресурсообеспечением уровня инновационного развития транспортной компании» представляет собой законченное, самостоятельное исследование, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организации и управления предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт), а ее автор Е.Е. Рассказова заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по данной специальности.

Калинина Людмила Львовна  
кандидат экономических наук по специальности  
08.00.05 – «Экономика и управление народным  
хозяйством», доцент  
ФГОБУ ВО «Российский государственный  
гуманитарный университет», кафедра  
«Интегрированные коммуникации и реклама»,  
профессор  
Адрес: 125993, ГСП-3, Москва, Миусская  
площадь, д. 6.  
e-mail: lyudmilacalinina@yandex.ru



(подпись)

«01» марта 2021 года



Людмила Евгеньевна Чекшева  
директор Управления кадров  
J. A. Чекшева  
01.03.2021

## Отзыв

на автореферат диссертации Рассказовой Екатерины Евгеньевны «Управление ресурсообеспечением уровня инновационного развития транспортной компании» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

В современных условиях анализ и управление стратегическим развитием железнодорожного транспорта нуждается в соответствующем развитии научного инструментария, который соответствовал бы характеру возникающих проблем и задач и достаточно достоверно позволял бы обосновывать выбор долгосрочного развития системы и обеспечивающих его ресурсов. Этим обусловлена высокая актуальность диссертационного исследования Рассказовой Е.Е.

Как следует из материала, представленного в автореферате, в диссертационном исследовании проведен ретроспективный анализ развития железнодорожной отрасли и предложен ряд новых методических инструментов, что позволяет оценить уровень эффективности развития транспортной компании. Это показатель комплексной оценки уровня инновационного развития транспортной компании, выделение приоритетных компонентов в инновационном потенциале, а также разработка модели, которая связывает оценку экономических показателей транспортной компании с характеристиками составляющих потенциала.

Интересным в работе является применение пяти уровней оценки инновационного развития, оценка которых проводится в интервале [0;1]. Это позволяет выявить на каком уровне находится инновационный потенциал компании, увидеть признаки необходимости проведения внеплановой проверки, и, в дальнейшем, если потребуется, реинжиниринга бизнес-процессов компании.

В то же время из автореферата не ясно, почему автор остановился на ранжировании в интервале [0;1], ведь существуют и иные, применимые к этой методике, схемы ранжирования (к примеру, 5-ти или 10-ая шкалы). Возможно стоило бы обосновать выбранную схему ранжирования и количество предложенных интервалов. Также встает вопрос, как изменится использование методики при других шкалах и другой их градации.

Диссертационная работа Рассказовой Е.Е. представляет собой законченное научное исследование, которое имеет теоретическую и практическую значимость. С теоретической точки зрения это выражается в развитии существующих методов оценки уровня инновационного развития транспортной компании и способов его обеспечения на основе предложенного комплексного подхода, учитывающего высокую динамику

современной среды. С практической точки зрения полученные теоретические рекомендации повышают объективность принятия решений по оценке и выбору способов управления уровнем инновационного развития транспортной компании в условиях высокодинамичной среды и неопределенности и снижают трудоемкость проведения анализа.

В целом, на основе содержания автореферата можно сделать вывод, что диссертация написана на высоком теоретическом уровне, содержит в себе научную новизну и соответствует требованиям, предъявляемым ВАК к диссертационным исследованиям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организации и управления предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Инженер Службы небилетных доходов  
ГУП «Московский метрополитен»

Адрес: 129110, г. Москва, проспект Мира,  
д. 41, стр. 2

Тел: 8 (926) 101-12-84

e-mail: irusikya1@mail.ru

ГУП «Московский метрополитен»  
(Государственное унитарное предприятие  
города Москвы «Московский ордена  
Ленина и ордена Трудового Красного  
Знамени метрополитен имени  
В.И. Ленина»)



Насонова Ирина Сергеевна

«01 мая 2021 года